

|   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|------------------------------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>SUBJECT CODE</b>   | <b>SUBJECT</b>               | <b>PAPER</b>           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>A-21-03</b>  | <b>PUBLIC ADMINISTRATION</b> | <b>III</b>             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>HALL TICKET NUMBER</b>   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <table border="1"> <tr> <td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td> </tr> </table> |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>QUESTION BOOKLET NUMBER</b>  |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <table border="1"> <tr> <td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td> </tr> </table> |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>OMR SHEET NUMBER</b>   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <table border="1"> <tr> <td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td> </tr> </table> |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |                              |                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>DURATION</b>   | <b>MAXIMUM MARKS</b>         | <b>NUMBER OF PAGES</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>2 HOUR 30 MINUTES</b>  | <b>150</b>                   | <b>32</b>              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>NUMBER OF QUESTIONS</b>  |                              | <b>75</b>              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

This is to certify that, the entries made in the above portion are correctly written and verified.

**Candidates Signature**

**Name and Signature of Invigilator**

|   |  |
|---|--|
| <p align="center"><b>Instructions for the Candidates</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Write your Hall Ticket Number in the space provided on the top of this page.</li> <li>This paper consists of seventy five multiple-choice type of questions.</li> <li>At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to <b>open the booklet and compulsorily examine it as below</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal on the edge of this cover page. Do not accept a booklet without sticker-seal and do not accept an open booklet.</li> <li>(ii) <b>Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the Question Booklet will be replaced nor any extra time will be given.</b></li> <li>(iii) After this verification is over, the Test Booklet Number should be entered in the OMR Sheet and the OMR Sheet Number should be entered on this Test Booklet.</li> </ul> </li> <li>Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the circle as indicated below on the correct response against each item.<br/><b>Example:</b> (A) (B) (C) (D)<br/>where (C) is the correct response.</li> <li>Your responses to the items are to be indicated in the <b>OMR Answer Sheet given to you</b>. If you mark at any place other than in the circle in the Answer Sheet, it will not be evaluated.</li> <li>Read instructions given inside carefully.</li> <li>Rough Work is to be done in the end of this booklet.</li> <li>If you write your name or put any mark on any part of the OMR Answer Sheet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, you will render yourself liable to disqualification.</li> <li><b>The candidate must handover the OMR Answer Sheet to the invigilators at the end of the examination compulsorily</b> and must not carry it with you outside the Examination Hall. The candidate is allowed to take away the carbon copy of OMR Sheet and used Question paper booklet at the end of the examination.</li> <li><b>Use only Blue/Black Ball point pen.</b></li> <li><b>Use of any calculator or log table etc., is prohibited.</b></li> <li><b>There is no negative marks for incorrect answers.</b></li> </ol> | <p align="center"><b>అభ్యర్థులకు సూచనలు</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ఈ పుట పై భాగంలో ఇవ్వబడిన స్థలంలో మీ హాల్ టికెట్ నంబరు రాయండి.</li> <li>ఈ ప్రశ్న పత్రము డెబ్బైఐదు బహుళైచ్ఛిక ప్రశ్నలను కలిగి ఉంది.</li> <li>పరీక్ష ప్రారంభమున ఈ ప్రశ్నాపత్రము మీకు ఇవ్వబడుతుంది. మొదటి ఐదు నిమిషములలో ఈ ప్రశ్నాపత్రమును తెరిచి కింద తెలిపిన అంశాలను తప్పనిసరిగా <b>సరిచూసుకోండి.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) ఈ ప్రశ్న పత్రమును చూడడానికి కవర్ పేజీ అంచున ఉన్న కాగితపు సీలును చించండి. స్టిక్కర్ సీలులేని మరియు ఇదివరకే తెరిచి ఉన్న ప్రశ్నాపత్రమును మీరు అంగీకరించవద్దు.</li> <li>(ii) కవరు పేజీ పై ముద్రించిన సమాచారం ప్రకారం ఈ ప్రశ్నపత్రములోని పేజీల సంఖ్యను మరియు ప్రశ్నల సంఖ్యను సరిచూసుకోండి. పేజీల సంఖ్యకు సంబంధించి గానీ లేదా సూచించిన సంఖ్యలో ప్రశ్నలు లేకపోవుట లేదా నిజప్రతి కాకపోవుట లేదా ప్రశ్నలు క్రమపద్ధతిలో లేకపోవుట లేదా ఏదైనా తేడాలుండుట వంటి దోషపూరితమైన ప్రశ్న పత్రాన్ని వెంటనే మొదటి ఐదు నిమిషాల్లో పరీక్షా పర్యవేక్షకునికి తిరిగి ఇప్పిచేసి దానికి బదులుగా సరిగ్గా ఉన్న ప్రశ్నపత్రాన్ని తీసుకోండి. తదనంతరం ప్రశ్నపత్రము మార్చబడదు అదనపు సమయం ఇవ్వబడదు.</li> <li>(iii) పై విధంగా సరిచూసుకొన్న తర్వాత ప్రశ్నాపత్రం సంఖ్యను OMR పత్రము పై అదేవిధంగా OMR పత్రము సంఖ్యను ఈ ప్రశ్నాపత్రము పైనిర్దిష్టస్థలంలో రాయవలెను.</li> </ul> </li> <li>ప్రతి ప్రశ్నకు నాలుగు ప్రత్యామ్నాయ ప్రతిస్పందనలు (A), (B), (C) మరియు (D) లుగా ఇవ్వబడ్డాయి. ప్రతిప్రశ్నకు సరైన ప్రతిస్పందనను ఎన్నుకొని కింద తెలిపిన విధంగా OMR పత్రములో ప్రతి ప్రశ్నా సంఖ్యకు ఇవ్వబడిన నాలుగు స్వత్సాల్లో సరైన ప్రతిస్పందనను సూచించే వృత్తాన్ని బాల్ పాయింట్ పెన్ తో కింద తెలిపిన విధంగా పూరించాలి.<br/><b>ఉదాహరణ :</b> (A) (B) (C) (D)<br/>(C) సరైన ప్రతిస్పందన అయితే</li> <li>ప్రశ్నలకు ప్రతిస్పందనలను ఈ ప్రశ్నపత్రముతో ఇవ్వబడిన OMR పత్రము పైన ఇవ్వబడిన వృత్తాల్లోనే పూరించి గుర్తించాలి. అలాకాక సమూహం పత్రంపై వేరొక చోట గుర్తిస్తే మీ ప్రతిస్పందన మూల్యాంకనం చేయబడదు.</li> <li>ప్రశ్న పత్రము లోపల ఇచ్చిన సూచనలను జాగ్రత్తగా చదవండి.</li> <li>చిత్తుననివి ప్రశ్నపత్రము చివర ఇచ్చిన ఖాళీస్థలములో చేయాలి.</li> <li>OMR పత్రము పై నిర్ణీత స్థలంలో సూచించవలసిన వివరాలు తప్పించి ఇతర స్థలంలో మీ గుర్తింపును తెలిపే విధంగా మీ పేరు రాయడం గానీ లేదా ఇతర చిహ్నాలను పెట్టడం గానీ చేసినట్లయితే మీ అసర్వతకు మీరే బాధ్యులువుతారు.</li> <li>పరీక్ష పూర్తయిన తర్వాత మీ OMR పత్రాన్ని తప్పనిసరిగా పరీక్ష పర్యవేక్షకుడికి ఇవ్వాలి. వాటిని పరీక్ష గది బయటకు తీసుకువెళ్లకూడదు. పరీక్ష పూర్తయిన తరువాత అభ్యర్థులు ప్రశ్న పత్రాన్ని, OMR పత్రం యొక్క కార్బన్ కాపీని తీసుకువెళ్లనచ్చు.</li> <li>నీలి/నల్ల రంగు బాల్ పాయింట్ పెన్ మాత్రమే ఉపయోగించాలి.</li> <li>లాగరిథమ్ టేబుల్స్, క్యాలిక్యులేటర్లు, ఎలక్ట్రానిక్ పరికరాలు మొదలగునవి పరీక్ష గదిలో ఉపయోగించడం నిషేధం.</li> <li>తప్పు సమాధానాలకు మార్కుల తగ్గింపు లేదు.</li> </ol> |
|---|--|



DO NOT WRITE HERE



## PUBLIC ADMINISTRATION

ప్రభుత్వపాలన

Paper – III

పేపర్ – III

**1. Assertion (A):** Budget is a tool of legislative control over administration.

**Reason (R):** Budget is the annual financial statement of estimated Revenue and Expenditure.

- (A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A
- (B) Both A and R are true, but R is not the correct explanation of A
- (C) A is true but R is false
- (D) A is false but R is true

**2. Who, among the following, observed that there is no compatibility between the perfection of administrative process as conceived in the POSDCORB and its utility in attainment of objectives ?**

- (A) D. Waldo
- (B) Chris Argyris
- (C) Herbert Simon
- (D) Mary Parker Follet

**1. నిశ్చితవాక్యం (A):** పాలన పై శాసన శాఖ నియంత్రణకు బడ్జెట్ ఒక సాధనం

**కారణం (R):** బడ్జెట్ అనేది రాబడి, ఖర్చులకు సంబంధించిన అంచనాల వార్షిక విత్త ప్రకటన

- (A) A R రెండూ సరైనవే మరియు R, A కు సరియైన వివరణ
- (B) A, R రెండూ సరైనవే కానీ, R, A కు సరియైన వివరణ కాదు
- (C) A సరియైనదే కానీ R తప్పు
- (D) A తప్పు కానీ R సరియైంది

**2. క్రింది వారిలో POSDCORB భావనలోని పాలనా ప్రక్రియ సవ్యతకు, లక్ష్య సాధనలో దాని ఉపయుక్తతకు పొందిక లేదని చెప్పినదెవరు ?**

- (A) డ్యైట్ వాల్డ్
- (B) క్రిస్ ఆర్గిరిస్
- (C) హార్బర్ట్ సైమన్
- (D) మేరీ పార్కర్ ఫోలెట్



3. Which plan document laid emphasis on involving voluntary organizations in making bureaucracy responsive ?
- (A) 7<sup>th</sup> Five Year Plan  
(B) 9<sup>th</sup> Five Year Plan  
(C) 10<sup>th</sup> Five Year Plan  
(D) 11<sup>th</sup> Five Year Plan
4. Who, among the following, was the Chairperson of the First Administrative Reforms Commission ?
- (A) Jagjivan Ram  
(B) Jayaprakash Narayan  
(C) Morarji Desai  
(D) Chandrashekhar
5. Arrange the following Committees on Civil Services in their chronological order
1. Hota Committee
  2. Kothari Committee
  3. Sixth Pay Commission
  4. Y.K. Alagh Committee
- (A) 1, 2, 3, 4                      (B) 2, 4, 1, 3  
(C) 2, 4, 3, 1                      (D) 4, 2, 1, 3
6. Who, among the following, has identified five 'A's of NPM, as Alertness, Agility, Adaptability, Alignment and Accountability ?
- (A) Osborne and Gaebler  
(B) Nicholas Henry  
(C) Christopher Hood  
(D) Peter Self

3. ఉద్యోగి స్వామ్యాన్ని స్పందించే విధంగా మలచడానికి స్వచ్ఛంద సంస్థలకు భాగస్వామ్యం కల్పించాలని నొక్కి చెప్పిన ప్రణాళికా ముసాయిదా ఏది ?
- (A) ఏడవ పంచవర్ష ప్రణాళిక  
(B) తొమ్మిదవ పంచవర్ష ప్రణాళిక  
(C) పదవ పంచవర్ష ప్రణాళిక  
(D) పదకొండవ పంచవర్ష ప్రణాళిక
4. క్రింది వారిలో మొదటి పాలనా సంస్కరణల సంఘం అధ్యక్షుడు ఎవరు ?
- (A) జగ్జీవన్ రాం  
(B) జయప్రకాశ్ నారాయణ్  
(C) మొరార్జీ దేశాయ్  
(D) చంద్రశేఖర్
5. సివిల్ సర్వీసులపై నియమించిన దిగువ కమిటీలను వాటి కాల క్రమంలో పేర్చుము
1. హోటా కమిటీ
  2. కొఠారి కమిటీ
  3. ఆరవ వేతన సంఘం
  4. యె.కె. అలగ్ కమిటీ
- (A) 1, 2, 3, 4                      (B) 2, 4, 1, 3  
(C) 2, 4, 3, 1                      (D) 4, 2, 1, 3
6. క్రింది వారిలో నూతన ప్రభుత్వ నిర్వహణ (NPM)లో అయిదు 'A'లు ఉంటాయని, అవి, అలర్ట్ నెస్, ఎజిలిటీ, ఎడాప్టబిలిటీ, అలైన్ మెంట్ మరియు అకౌంటబిలిటీ అని గుర్తించిన వారెవరు ?
- (A) ఆస్బార్న్ మరియు గేబ్లర్  
(B) నికొలస్ హెన్రీ  
(C) క్రిష్టఫర్ హుడ్  
(D) పీటర్ సెల్ఫ్



7. National Green Tribunal Act was enacted in
- (A) 2000 (B) 2001  
(C) 2008 (D) 2010
8. Who, among the following, described the anti goals of New Public Administration as Anti positivist, Anti technical and Anti hierarchial ?
- (A) Robert Golembeswski  
(B) George Fredrickson  
(C) John Rhodes  
(D) F. Marini
9. "Ultra vires" means
- (A) Without authority  
(B) Within authority  
(C) Beyond authority  
(D) All the above
10. Which one of the following is not true about globalization ?
- (A) Creation of an environment permitting free flow of capital across countries  
(B) Creation of an environment which restricts free movement of labour across countries  
(C) Creation of an environment which permits free flow of goods and services across countries  
(D) None of the above

7. జాతీయ హరిత ట్రిబ్యూనల్ చట్టం రూపొందించిన సంవత్సరం
- (A) 2000 (B) 2001  
(C) 2008 (D) 2010
8. క్రింది వారిలో నూతన ప్రభుత్వ పాలన యొక్క ప్రతికూల గమ్యాలను (anti-goals) పాజివిజానికి ప్రతికూలత, సాంకేతిక ప్రతికూలత, క్రమానుగత శ్రేణి ప్రతికూలతగా అభివర్ణించినది ఎవరు ?
- (A) రాబర్ట్ గోలెంబిన్స్కీ  
(B) జార్జి ఫ్రెడరిక్ సన్  
(C) జాన్ రోడ్స్  
(D) ఫ్రాంక్ మారిని
9. "అల్ట్రా వైరెస్" అనగా
- (A) అధికార రాహిత్యం  
(B) అధికారానికి లోబడి ఉండడం  
(C) అధికారాన్ని మించి ఉండటం  
(D) పైవన్నీ
10. క్రింది వాటిలో ప్రపంచీకరణకు సంబంధించి ఏది వాస్తవం కాదు ?
- (A) పెట్టుబడి దేశ సరిహద్దులతో నిమిత్తం లేకుండా పయనించే స్వేచ్ఛాయుత వాతావరణాన్ని కల్పించడం  
(B) కార్మిక శక్తిని స్వేచ్ఛగా కదిలిపోకుండా నియంత్రణ చేసే వాతావరణాన్ని కల్పించడం  
(C) వస్తువులు, సేవలు స్వేచ్ఛగా విదేశాలకు పోయే వాతావరణాన్ని కల్పించడం  
(D) పైవేవీ కావు



**11. Match List I with List II**

| <b>List I</b><br><b>(Trade Unions)</b>       | <b>List II</b><br><b>(Political Parties)</b>   |
|--|--|
| A. All India United Trade Union Centre       | 1. D.M.K.                                      |
| B. Labour Progressive Federation             | 2. Revolutionary Socialist Party               |
| C. United Trade Union Congress               | 3. C.P.I. (Marxist-Leninist) Liberation        |
| D. All India Central Council of Trade Unions | 4. Socialist Unity Centre of India (Communist) |

|     | <b>A</b> | <b>B</b> | <b>C</b> | <b>D</b> |
|-----|----------|----------|----------|----------|
| (A) | 1        | 3        | 4        | 2        |
| (B) | 3        | 4        | 2        | 1        |
| (C) | 4        | 1        | 3        | 2        |
| (D) | 4        | 1        | 2        | 3        |

**12. Provision for creation of Committees for District Planning and Metropolitan Planning are contained in**

- (A) Art. 243 ZA and Art. 243 ZC respectively
- (B) Art. 243 ZD and Art. 243 ZE respectively
- (C) Art. 243 ZA and Art. 243 K respectively
- (D) Art. 243 ZG and Art. 243 ZC respectively

**11. మొదటి పట్టికను రెండో పట్టికతో జత చేయండి.**

| <b>పట్టిక I</b><br><b>(కార్మిక సంఘాలు)</b>           | <b>పట్టిక II</b><br><b>(రాజకీయ పార్టీలు)</b>        |
|--|---|
| A. ఆల్ ఇండియా యునైటెడ్ ట్రేడ్ యూనియన్ సెంటర్         | 1. డీ. ఎం. కే.                                      |
| B. లేబర్ ప్రోగ్రెసివ్ ఫెడరేషన్                       | 2. రివల్యూషనరీ సోషలిస్ట్ పార్టీ                     |
| C. యునైటెడ్ ట్రేడ్ యూనియన్ కాంగ్రెస్                 | 3. సీపీఐ (మార్క్సిస్టు లెనినిస్టు) లిబరేషన్         |
| D. ఆల్ ఇండియా సెంట్రల్ కౌన్సిల్ ఆఫ్ ట్రేడ్ యూనియన్స్ | 4. సోషలిస్టు యూనిటీ సెంటర్ ఆఫ్ ఇండియా (కమ్యూనిస్టు) |

|     | <b>A</b> | <b>B</b> | <b>C</b> | <b>D</b> |
|-----|----------|----------|----------|----------|
| (A) | 1        | 3        | 4        | 2        |
| (B) | 3        | 4        | 2        | 1        |
| (C) | 4        | 1        | 3        | 2        |
| (D) | 4        | 1        | 2        | 3        |

**12. జిల్లా ప్రణాళికా కమిటీలు, మెట్రో పాలిటన్ ప్రణాళికా కమిటీల నియామకానికి సంబంధించిన అధికారం వరుసగా ఈ క్రింది రాజ్యాంగ ప్రకరణాల్లో ఉంది**

- (A) 243 ZA ప్రకరణం మరియు 243 ZC ప్రకరణం
- (B) 243 ZD ప్రకరణం మరియు 243 ZE ప్రకరణం
- (C) 243 ZA ప్రకరణం మరియు 243 K ప్రకరణం
- (D) 243 ZG ప్రకరణం మరియు 243 ZC ప్రకరణం



**13. A :** Task theories of Leadership behaviour prescribe a clear norm for management.

**R :** Leadership style and behaviour are related to administrative effectiveness.

- (A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A  
(B) Both A and R are true but R is not the correct explanation of A  
(C) A is true, but R is false  
(D) A is false, but R is true

**14.** Herbert Kaufman and Robert Dahl have contributed significantly through their work "Criteria of Relevance" to develop

- (A) Developmental Administration  
(B) Structural-functional Approach  
(C) Ecological approach  
(D) Comparative studies in Administration

**15.** In which of the following situations does the need for coordination arise ?

1. Overlapping of efforts
2. Duplication of efforts
3. Personal Interest
4. Conflict of Interest

- (A) 1, 2, 3                      (B) 2, 3, 4  
(C) 1, 3, 4                      (D) 1, 2, 4

**13. A :** నాయకత్వ ప్రవర్తనకు సంబంధించిన టాస్క్ (Task) సిద్ధాంతాలు నిర్వహణకు సంబంధించి ఒక ప్రమాణాన్ని నిర్దేశించాయి.

**R :** నాయకత్వ శైలి మరియు ప్రవర్తనలు పాలనా కార్యసాధకతకు సంబంధించినవి.

- (A) A మరియు R రెండూ సరైనవే మరియు R A కు సరైన వివరణ  
(B) A మరియు R రెండూ సరైనవే కానీ, R A కు సరియైన వివరణ కాదు  
(C) A సరైనదే కానీ R తప్పు  
(D) A తప్పు కానీ R సరైనదే

**14.** హార్ట్లీ క్లీమన్ మరియు రాబర్ట్ డాల్లు తమ 'ఉపయుక్తత సూత్రం' (criterion of relevance) ద్వారా ఈ క్రింది దాని అభివృద్ధికై గణనీయంగా కృషిచేశారు.

- (A) ప్రగతి పాలన  
(B) నిర్మితి - విధుల దృక్పథం  
(C) పాలనా పరిసర సంబంధ దృక్పథం  
(D) పాలనకై తులనాత్మక అధ్యయనాలు

**15.** సమన్వయం ఆవశ్యకత క్రింది వాటిలో ఏ పరిస్థితుల వల్ల కలుగుతుంది ?

- (A) పనుల అతివ్యాప్తి వల్ల  
(B) పనుల పునరుక్తి వల్ల  
(C) స్వీయ ప్రయోజనం వల్ల  
(D) ప్రయోజనాల్లో వైరుధ్యం వల్ల

- (A) 1, 2, 3                      (B) 2, 3, 4  
(C) 1, 3, 4                      (D) 1, 2, 4



16. The attitudinal approach to leadership is known as

- (A) Behavioural approach
- (B) Socio-psychological approach
- (C) Trait approach
- (D) Cultural approach

17. Identify the book in which M. Crozier mentioned the following feature of bureaucracy. "Bureaucracy is an organization that cannot correct its behaviour by learning from its errors."

- (A) Bureaupathology and society
- (B) Bureaucratic phenomenon
- (C) Bureaucratic process
- (D) Bureaucratic power

18. **A** : Control over administration is shifting from legislature to executive.

**R** : Parliament hardly has time for detailed examination and scrutiny of expenditure.

- (A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A
- (B) Both A and R are true but R is not the correct explanation of A
- (C) A is true but R is false
- (D) A is false but R is true

16. నాయకత్వానికి సంబంధించిన వైఖరుల దృక్పథాన్ని ఇలా పిలుస్తారు ?

- (A) ప్రవర్తనావాద దృక్పథం
- (B) సామాజిక మనో వైజ్ఞానిక దృక్పథం
- (C) గుణాల దృక్పథం
- (D) సాంస్కృతిక దృక్పథం

17. మైకేల్ క్రోజియర్ ఉద్యోగి స్వామ్యానికున్న ఒక లక్షణానికి సంబంధించి చేసిన క్రింది వ్యాఖ్యానం ఏ గ్రంథం లోనిది ?

“ఉద్యోగి స్వామ్యం తన తప్పుల నుంచి గుణపాఠాలు నేర్చుకొని తన ప్రవర్తనను సరిదిద్దుకునే వ్యవస్థ కాదు”

- (A) బ్యూరో పాథాలజీ అండ్ సొసైటీ
- (B) బ్యూరోక్రాటిక్ ఫెనామినా
- (C) బ్యూరోక్రాటిక్ ప్రాసెస్
- (D) బ్యూరోక్రాటిక్ పవర్

18. **(A)** : పాలనపై నియంత్రణ శాసన నిర్మాణ శాఖ నుండి కార్యనిర్వహణ శాఖకు బదిలీ అవుతున్నది.

**(R)** : పార్లమెంటుకు వ్యయాన్ని సవివరంగా పరిశీలించి తనిఖీ చేయడానికి కావాలిసిన సమయం లేదు.

- (A) A, R రెండూ సరైనవే మరియు R A కు సరైన వివరణ
- (B) A, R రెండూ సరైనవే కానీ R A కు సరైన వివరణ కాదు
- (C) A సరైనదే కానీ R తప్పు
- (D) A తప్పు కానీ R సరైనది





19. F.M. Marx refers to the Prussian Civil Service (1640) and the Chinese bureaucracy of Sung period (960 AD) as

- (A) Caste Bureaucracy
- (B) Guardian Bureaucracy
- (C) Rational Bureaucracy
- (D) Patronage Bureaucracy

20. Which of the following are true about Theory X ?

- 1. Human beings dislike work
- 2. Human beings avoid responsibility
- 3. Human beings should be punished
- 4. Human beings are committed to objectives of the organization

- (A) 1, 2, 3, 4
- (B) 1, 2, 3
- (C) 2, 3, 4
- (D) 1, 3 and 4

21. Which one of the following is not a subsidiary government company form of Public Enterprise ?

- (A) Bokaro Steel
- (B) Hindustan Steel
- (C) Steel Authority of India Ltd.
- (D) Salem Steel

19. ఎఫ్.ఎం. మార్కు ప్రష్యన్ సివిల్ సర్వీసు (1640) మరియు సుంగ్ కాలపు ఉద్యోగిస్వామ్యం (960 AD)లను ఇలా పేర్కొన్నాడు.

- (A) కుల ఉద్యోగిస్వామ్యం (caste beauracracy)
- (B) గార్డియన్ బ్యూరాక్రసీ
- (C) హీతుబద్ధ ఉద్యోగిస్వామ్యం
- (D) పోషక (patronage) ఉద్యోగిస్వామ్యం

20. ఎక్కు సిద్ధాంతం విషయంలో క్రింది వ్యాఖ్యానాల్లో ఏవి సరైనవి?

- 1. మానవులు పని అంటే ఇష్టపడరు
- 2. మానవులు బాధ్యతను తప్పించుకుంటారు
- 3. మానవులు శిక్షించబడాలి
- 4. మానవులు వ్యవస్థ లక్ష్యాలకు నిబద్ధులై ఉంటారు.

- (A) 1, 2, 3, 4
- (B) 1, 2, 3
- (C) 2, 3, 4
- (D) 1, 3 మరియు 4

21. క్రింది వాటిలో అనుబంధ ప్రభుత్వ కంపెనీ తరహా ప్రభుత్వ రంగ సంస్థ కానిది ఏది ?

- (A) బొకారో స్టీల్
- (B) హిందుస్తాన్ స్టీల్
- (C) స్టీల్ అథారిటీ ఆఫ్ ఇండియా లిమిటెడ్
- (D) సేలం స్టీల్



22. The concept of Separation of Politics from Administration was first advocated by

- (A) Frank Goodnow
- (B) L.D. White
- (C) Woodrow Wilson
- (D) F.M. Marx

23. Justice R.S. Sarkaria Commission was appointed to look into

- (A) All-India Service Reform
- (B) Boundary Disputes between States
- (C) State Administrative Reforms
- (D) Union-State Relations

24. Droit administratif is a concept followed in

- (A) Spain
- (B) U.K.
- (C) France
- (D) Germany

25. The "Mansabdari system" under the Mughal Administration included

- 1. Ministers
  - 2. Civil Servants
  - 3. Army Officers
  - 4. Members of Royal Family
- (A) 1, 2, 3                      (B) 1, 3  
(C) 2 and 3                      (D) All the above

22. రాజకీయాల నుండి పాలనను విడదీయాలనే భావనను తొలిగా ప్రతిపాదించినది ఎవరు ?

- (A) ఫ్రాంక్ గుడ్నో
- (B) ఎల్.డి. వైట్
- (C) ఉడ్రో విల్సన్
- (D) ఎఫ్.ఎం.మార్క్స్

23. జస్టిస్ ఆర్.ఎస్. సర్కారియా కమిషన్ దీన్ని గురించి నియమించారు ?

- (A) అఖిల భారత సర్వీసుల సంస్కరణల గురించి
- (B) రాష్ట్రాల మధ్యన వివాదాల గురించి
- (C) రాష్ట్రపాలనా సంస్కరణల గురించి
- (D) యూనియన్ - రాష్ట్రసంబంధాల గురించి

24. డ్రాయిట్ ఆడ్మినిస్ట్రేటిఫ్ భావనను పాటించే దేశం

- (A) స్పెయిన్
- (B) ఇంగ్లాండ్
- (C) ఫ్రాన్స్
- (D) జర్మనీ

25. మొగలుల పాలనలోని 'మన్సబ్దారీ విధానం' వీరితో కూడి ఉండేది.

- 1. మంత్రులు
- 2. సివిల్ సర్వెంట్లు
- 3. సైనిక అధికారులు
- 4. రాజ కుటుంబ సభ్యులు

- (A) 1, 2, 3                      (B) 1, 3  
(C) 2, 3                      (D) పైవన్నీ



**26. A :** Government of India Act, 1935 gave provinces exclusive authority in a defined sphere.

**R :** Introduction of provincial autonomy under the Government of India Act, 1935 was the culmination of the process of decentralization initiated in 1861 by the Indian Councils Act, 1861.

- (A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A
- (B) Both A and R are true and R is not the correct explanation of A
- (C) A is true, but R is false
- (D) A is false, but R is true

**27.** Census is an example of

- (A) Case study
- (B) Exploratory research
- (C) Survey research
- (D) All the above

**28.** The technique of quantifying and arranging in order the behavioural/attitudinal responses in a questionnaire is known as

- (A) Qualitative variable
- (B) Scaling
- (C) Coding
- (D) Parameter

**26. A :** 1935 వ భారత ప్రభుత్వ చట్టం రాష్ట్రాలకు ఒక నిర్దిష్ట పరిధిలో కొన్ని ప్రత్యేకాధికారాలు కల్పించింది.

**R :** భారత ప్రభుత్వ చట్టం 1935 ప్రకారం రాష్ట్రాలకు ప్రాదేశిక స్వయం ప్రతిపత్తి కల్పించే ప్రతిపాదన ప్రవేశపెట్టడం అనేది భారత కౌన్సిల్స్ చట్టం 1861 ప్రకారం 1861లో చేపట్టిన వికేంద్రీకరణ ప్రక్రియ అంతిమ ఫలితమే

- (A) A, R రెండూ సరైనవే మరియు R A కు సరైన వివరణ
- (B) A మరియు R రెండూ సరైనవే అయితే R A కు సరైన వివరణ కాదు
- (C) A సరైనదే కానీ R తప్పు
- (D) A తప్పు కానీ R సరైనది

**27.** జనాభా ఈ లెక్కలు క్రింది వాటిలో దేనికి ఉదాహరణ ?

- (A) ఏక విషయ అధ్యయనం
- (B) ప్రయోగాత్మక పరిశోధన
- (C) సర్వేక్షణ పరిశోధన
- (D) పైవి అన్నియూ

**28.** ప్రశ్నావళి పద్ధతిలో జనాబుదారుల ప్రవర్తన/వైఖరుల ప్రతిస్పందనలను ప్రవచనీకరించి ఒక క్రమంలో వివరించేందుకు ఉపయోగించే శిల్ప పద్ధతిని ఏమంటారు ?

- (A) గుణాత్మక వేరియబుల్
- (B) స్కేలింగ్
- (C) కోడింగ్
- (D) పారామీటర్



29. Which of the following are correct about money bills ?

1. Relates to all Income and Expenditure out of the consolidated Fund of India
2. Money bills are decided by the Finance Minister
3. To be approved in Lok Sabha only
4. Rajya Sabha can vote on money bills

- (A) 1 and 3  
(B) 1, 2 and 3  
(C) 2, 3 and 4  
(D) 1, 3 and 4

30. The book "The Administrative State" was written by

- (A) Woodrow Wilson  
(B) H.A. Simon  
(C) F.M. Marx  
(D) Karl Marx

31. A separate Ministry of Tribal Development was created in

- (A) 1996 (B) 1990  
(C) 1991 (D) 1999

29. క్రింది వాటిలో ద్రవ్య బిల్లుకు సంబంధించి ఏవి సరైనవో వివరించండి.

1. భారత సంఘటిత నిధిలోని అన్ని ఆదాయ వ్యయాలకు సంబంధించినది.
2. ద్రవ్య బిల్లును ఆర్థిక మంత్రి నిర్ణయిస్తాడు
3. ద్రవ్య బిల్లును లోక్ సభలో మాత్రమే ఆమోదిస్తారు
4. రాజ్యసభ ద్రవ్య బిల్లుపై ఓటింగ్ చేయవచ్చు

- (A) 1, 3  
(B) 1, 2, 3  
(C) 2, 3, 4  
(D) 1, 3, 4

30. 'ది అడ్మినిస్ట్రేటివ్ స్టేట్' అనే పుస్తకాన్ని రాసింది

- (A) ఉడ్రో విల్సన్  
(B) ఎచ్ ఎ సైమన్  
(C) ఎఫ్.ఎం.మార్క్స్  
(D) కార్ల్ మార్క్స్

31. గిరిజనాభివృద్ధి మంత్రిత్వ శాఖను ప్రత్యేక శాఖగా ఏర్పాటు చేశారు ?

- (A) 1996 (B) 1990  
(C) 1991 (D) 1999



32. 'British Parliament is a talking shop'.

Who said this ?

- (A) L.D. White
- (B) Mannhein
- (C) Harold J. Laski
- (D) Harvery Mansfield

33. Which is the nodal agency for Gender Budgeting in India ?

- (A) Planning Commission
- (B) Ministry of Finance
- (C) Ministry of Women and Child Development
- (D) Ministry of Social Justice and Empowerment

34. Which of the following Typologies of Public Policies are suggested by Theodore Lowi ?

- (A) Regulatory, Capitalization
- (B) Distributive, ethical
- (C) Capitalization, ethical
- (D) Regulatory, Distributive

32. బ్రిటిష్ పార్లమెంటు వాగుడు దుకాణం వంటిదని ఎవరు

చెప్పారు ?

- (A) ఎల్.డి. వైట్
- (B) మాన్ హేన్
- (C) హెరాల్డ్ జె. లాస్కి
- (D) హావెర్ మాన్స్ఫీల్డ్

33. భారతదేశంలో స్త్రీల కోసం ప్రత్యేక బడ్జెట్ రూపకల్పనకు

కేంద్రక సంస్థ ఏది ?

- (A) ప్రణాళికా సంఘం
- (B) ఆర్థిక మంత్రిత్వ శాఖ
- (C) స్త్రీ, శిశు సంక్షేమ మంత్రిత్వ శాఖ
- (D) సామాజిక న్యాయం, సాధికారిత మంత్రిత్వ శాఖ

34. ఈ క్రింది వాటిలో ప్రభుత్వ విధానాలకు సంబంధించి

థియోడర్ లోవి సూచించిన సమూహాలేవి ?

- (A) వినియామక, వ్యాపార విలువ నిర్ధారణ
- (B) సమతౌల్య పంపిణీ, నైతికత
- (C) వ్యాపార విలువ నిర్ధారణ, నైతికత
- (D) వినియామక, సమతౌల్య పంపిణీ



**35. Match List I with List II.**

| List I  | List II              |
|---|----------------------|
| A. Public Policy is whatever Government chooses to do or not to do  | 1. James E. Anderson |
| B. Policy is a choice made by an individual or group of individuals that explains, justifies, guides or outlines a course of action                     | 2. Thomas R. Dye     |
| C. Public Policy is a purposive course of action followed by an actor or set of actors in dealing with a problem  | 3. Larry N. Gerston  |
| D. Public Policy making is a combination of basic decisions, commitments and actions made by those who hold or affect government positions of authority | 4. Robert Prethus    |

|     | A | B | C | D |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 3 | 4 | 2 |
| (B) | 2 | 4 | 1 | 3 |
| (C) | 3 | 1 | 4 | 2 |
| (D) | 2 | 1 | 3 | 4 |

**35. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాతో సరిపోల్పండి**

| జాబితా I   | జాబితా II              |
|--|------------------------|
| A. ప్రభుత్వ విధానం అంటే ప్రభుత్వం ఏమి చేస్తుంది ఏమి చేయదు అనే దానికి సంబంధించినది  | 1. జేమ్స్ ఇ. అండర్సన్  |
| B. విధానం అంటే వ్యక్తి గానీ వ్యక్తుల సమూహం గానీ తాము అనుసరించే కార్యాచరణను సమర్థించేందుకో వివరించేందుకో మార్గనిర్దేశనం చేసేందుకో వ్యక్తీకరించబడే అభిప్రాయం                     | 2. థామస్ ఆర్. డై       |
| C. ప్రభుత్వ విధానం అంటే ఒక సమస్య పరిష్కార మార్గంలో ఒకరు గానీ అంతకంటే ఎక్కువ మంది కలిసి గానీ ఉద్దేశపూర్వకంగా చేపట్టే కార్యాచరణ  | 3. లారి ఎన్. గేర్స్టన్ |
| D. ప్రభుత్వ అధికార పదవుల్లో కొనసాగే లేక కొనసాగే వారిని ప్రభావితం చేసే వ్యక్తులు చేసే ఎన్నో ముఖ్య నిర్ణయాలు, వాగ్దానాలు, వారి చర్యలు అన్నీ కూడా ప్రభుత్వ విధాన రూపకల్పనలో భాగమే | 4. రాబర్ట్ ప్రెస్థస్   |

|     | A | B | C | D |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 3 | 4 | 2 |
| (B) | 2 | 4 | 1 | 3 |
| (C) | 3 | 1 | 4 | 2 |
| (D) | 2 | 1 | 3 | 4 |



36. Who was the Chairman of the Commission that led to the creation of PESA Act, 1996 ?

- (A) B.D. Sharma
- (B) Dilip Singh Bhuria
- (C) Harsh Mander
- (D) Arvind Netam

37. 'Maturity-Immaturity Continuum Theory' is associated with

- (A) Rensis Likert
- (B) Chris Argyris
- (C) Peter Drucker
- (D) Frederick Herzberg

38. Who proposed replacing the 'Bureaucracy-in-administration mode' by 'bureaucracy - in - society mode' in development administration ?

- (A) Kuldeep Mathur
- (B) Mohit Bhattacharya
- (C) Shamsul M. Haque
- (D) R.K. Sapru

36. 1996 పెసా (PESA) చట్టం ఏర్పాటుకు సిఫారసు చేసిన కమిషన్ చైర్మన్ ఎవరు ?

- (A) బి. డి. శర్మ
- (B) దిలీప్ సింగ్ బూరియా
- (C) హర్ష్ మాండర్
- (D) అరవింద్ నేతమ్

37. పరిపక్వత - అపరిపక్వత నిరంతరత సిద్ధాంతం ఈ క్రింది వారిలో ఎవరికి సంబంధించింది?

- (A) రెన్సిస్ లిక్వర్ట్
- (B) క్రిస్ ఆర్గిరిస్
- (C) పీటర్ డ్రక్యర్
- (D) ఫ్రెడరిక్ హెర్జ్బర్గ్

38. ప్రగతి పాలనలో, పాలనలో ఉద్యోగిస్వామ్యం పద్ధతికి బదులు, సమాజంలో ఉద్యోగిస్వామ్యం అనే పద్ధతిని ప్రతిపాదించింది ఎవరు ?

- (A) కుల్దీప్ మాథూర్
- (B) మోహిత్ భట్టాచార్య
- (C) షామ్ సల్ ఎం. హాక్
- (D) ఆర్.కె. సప్రు



39. Public Accounts Committee was originally established in

- (A) 1922
- (B) 1935
- (C) 1947
- (D) 1953

40. A : Economic Planning is concerned with elaboration of growth strategy.

R : The long-term growth strategy does not mean that the immediate tasks can be ignored.

- (A) Both A and R are true, and R is the correct explanation of A
- (B) Both A and R are true, but R is not the correct explanation
- (C) A is true but R is false
- (D) A is false but R is true

41. Which of the following constitute discretionary powers of the Governor in a State ?

1. Appointment of Chief Minister if no party secures majority
2. Appointment of other ministers
3. To send report to the President if the constitutional machinery breaks down in the State
4. To appoint Advocate-General

- (A) 1 and 2
- (B) 1 and 3
- (C) 1 and 4
- (D) 2, 3 and 4

39. ప్రభుత్వ ఖాతాల సంఘాన్ని మొదటిసారిగా ఏర్పాటు చేసిన సంవత్సరం

- (A) 1922
- (B) 1935
- (C) 1947
- (D) 1953

40. A : ఆర్థిక ప్రణాళికీకరణ అనేది వృద్ధి వ్యూహాన్ని విస్తృతపరచడానికి సంబంధించినది

R : దీర్ఘకాల వృద్ధి వ్యూహమంటే తక్షణ చర్యలను విస్మరించడమనేది కాదు

- (A) A మరియు R రెండూ వాస్తవమే మరియు R అనేది A కు సరైన వివరణ
- (B) A మరియు R రెండూ వాస్తవమే అయితే R అనేది A కు సరైన వివరణ కాదు
- (C) A వాస్తవమే కానీ R తప్పు
- (D) A తప్పు కానీ R వాస్తవం

41. క్రింది వాటిలో ఏవి రాష్ట్ర గవర్నర్ యొక్క విచక్షణాధికారాలు ?

- (A) ఏ పార్టీ కూడా మెజారిటీ సాధించనప్పుడు ముఖ్యమంత్రిని నియమించడం
- (B) ఇతర మంత్రుల నియామకం
- (C) రాష్ట్రంలో రాజ్యాంగ యంత్రాంగం విఫలమైన సందర్భంలో రాష్ట్రపతికి నివేదిక పంపడం
- (D) అడ్వోకేట్ జనరల్ ను నియమించడం

- (A) 1 మరియు 2
- (B) 1 మరియు 3
- (C) 1 మరియు 4
- (D) 2, 3 మరియు 4





**42. Match List I with List II**

| <b>List I<br/>(Books)</b>         | <b>List II<br/>(Authors)</b> |
|-----------------------------------|------------------------------|
| A. The New Industrial State       | 1. David Lane                |
| B. The Socialist Industrial State | 2. James Burnham             |
| C. The Managerial Revolution      | 3. J.K. Galbraith            |
|                                   | 4. W.W. Rostow               |

|     | <b>A</b> | <b>B</b> | <b>C</b> |
|-----|----------|----------|----------|
| (A) | 2        | 4        | 1        |
| (B) | 3        | 4        | 2        |
| (C) | 2        | 3        | 1        |
| (D) | 3        | 1        | 2        |

**43. Identify the chronological order in which the following were introduced during British Administration of India.**

1. Separate electorate
2. Legislative devolution
3. Bicameral system
4. Provincial autonomy

|                |                |
|----------------|----------------|
| (A) 2, 1, 3, 4 | (B) 2, 3, 1, 4 |
| (C) 1, 2, 4, 3 | (D) 1, 2, 3, 4 |

**44. Central Public Service Commission was established in 1926 on the recommendation of**

- (A) Minto-Morley reforms report
- (B) Lee Commission
- (C) Montagu-Chelmsford reforms report
- (D) Cripps Mission

**42. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాతో సరిపోల్పండి**

| <b>జాబితా I</b>                | <b>జాబితా II</b>              |
|--------------------------------|-------------------------------|
| A. నూతన పారిశ్రామిక రాజ్యం     | 1. డేవిడ్ లేన్                |
| B. సామ్యవాద పారిశ్రామిక రాజ్యం | 2. జేమ్స్ బర్నహామ్            |
| C. నిర్వాహక నిష్ఠవం            | 3. జే.కే. గాల్ బ్రైత్         |
|                                | 4. డబ్ల్యూ. డబ్ల్యూ. రోస్టోవ్ |

|     | <b>A</b> | <b>B</b> | <b>C</b> |
|-----|----------|----------|----------|
| (A) | 2        | 4        | 1        |
| (B) | 3        | 4        | 2        |
| (C) | 2        | 3        | 1        |
| (D) | 3        | 1        | 2        |

**43. భారతదేశంలో బ్రిటిష్ పాలన కాలంలో ప్రవేశపెట్టిన క్రింది వాటిని వరుస క్రమంలో గుర్తించండి.**

1. ప్రత్యేక నియోజక వర్గాలు
2. శాసనాత్మక అధికారాల బదలాయింపు
3. ఉభయ సభల పద్ధతి
4. ప్రాదేశిక స్వయం ప్రతిపత్తి

|                |                |
|----------------|----------------|
| (A) 2, 1, 3, 4 | (B) 2, 3, 1, 4 |
| (C) 1, 2, 4, 3 | (D) 1, 2, 3, 4 |

**44. ఈ క్రింది వానిలో దేని సిఫారసుల వల్ల 1926 లో కేంద్ర పబ్లిక్ సర్వీసు కమిషన్ ను ఏర్పాటు చేయబడింది ?**

- (A) మింటో మార్లే సంస్కరణల నివేదిక
- (B) లీ కమిషన్
- (C) మాంటాగు-చెల్మ్స్ ఫర్డ్ సంస్కరణల నివేదిక
- (D) క్రిప్స్ మిషన్



45. Arrange in chronological order the following books and authors.

1. New Patterns of Management by R. Likert
2. The Functions of the Executive by C. Barnard
3. Administrative Behaviour by H.A. Simon
4. The Ecology of Public Administration by F.W. Riggs

- (A) 2, 3, 4, 1                      (B) 2, 4, 3, 1  
(C) 3, 2, 4, 1                      (D) 3, 2, 1, 4

46. Which one of the following is not a part of saptanga theory of the State enumerated by Kautilya ?

- (A) Kosha
- (B) Mitra
- (C) Yogakshema
- (D) Janapada

47. Match List I with List II

| List I                | List II                    |
|-----------------------|----------------------------|
| A. Elton Mayo         | 1. Constructive conflict   |
| B. Mary Parker Follet | 2. Transactional influence |
| C. D. McGregor        | 3. Concept of rational man |
|                       | 4. Hawthorne experiment    |

- |     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 4 | 1 | 2 |
| (B) | 4 | 3 | 2 |
| (C) | 4 | 1 | 3 |
| (D) | 4 | 3 | 1 |

45. ఈ క్రింద పేర్కొన్న గ్రంథాలు, గ్రంథకర్తలను కాలక్రమం వారిగా పేర్కొనండి.

1. నిర్వహణ నూతన రీతులు - ఆర్. లిక్వెర్ట్
2. కార్యనిర్వాహక విధులు - సి. బెర్నార్డ్
3. పాలన ప్రవర్తన - ఎచ్.ఎ. సైమన్
4. ప్రభుత్వ పాలనాపరణ - ఎఫ్. డబ్ల్యూ. రిగ్స్

- (A) 2, 3, 4, 1                      (B) 2, 4, 3, 1  
(C) 3, 2, 4, 1                      (D) 3, 2, 1, 4

46. క్రింది వాటిలో ఏది కౌటిల్యుడు వివరించిన సప్తాంగ సిద్ధాంతానికి సంబంధించినది కాదు ?

- (A) కోశ
- (B) మిత్ర
- (C) యోగక్షేమ
- (D) జానపద

47. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాతో జతపర్చండి

జాబితా I

జాబితా II

- |                        |                           |
|------------------------|---------------------------|
| A. ఎల్టన్ మేయో         | 1. నిర్మాణాత్మక సంఘర్షణలు |
| B. మేరీ పార్కర్ ఫాలెట్ | 2. వ్యవహారిక ప్రభావాలు    |
| C. డి మాక్ గ్రెగర్     | 3. హేతుబద్ధ మానవుడి భావన  |
|                        | 4. హాథర్న్ ప్రయోగాలు      |

- |     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 4 | 1 | 2 |
| (B) | 4 | 3 | 2 |
| (C) | 4 | 1 | 3 |
| (D) | 4 | 3 | 1 |



48. According to Henri Fayol which of the following are 'Principles of Administration' ?

1. Unity of Command
2. Decentralization
3. Equality
4. Scalar Chain

- (A) 1, 2 and 4  
(B) 1, 3 and 4  
(C) 1, 2, 3, 4  
(D) 1 and 4

49. Identify the sequence of the following research activities.

1. Data Collection
2. Identifying Research Problem
3. Sampling
4. Hypothesis

- (A) 2, 3, 4, 1  
(B) 2, 4, 3, 1  
(C) 4, 2, 1, 3  
(D) 4, 2, 3, 1

48. హెన్రీ ఫేయల్ ప్రకారం క్రింద పేర్కొన్న వాటిలో ఏవి పాలన నియమాలు ?

1. ఆజ్ఞా ఏకత్వం
2. వికేంద్రీకరణ
3. సమానత్వం
4. అధికార పరంపర

- (A) 1, 2, 4  
(B) 1, 3, 4  
(C) 1, 2, 3, 4  
(D) 1, 4

49. పరిశోధన కార్యకలాపాలకు సంబంధించి క్రింద పేర్కొన్న వాటి వరుస క్రమాన్ని గుర్తించండి ?

1. దత్తాంశ సేకరణ
2. పరిశోధన సమస్య గుర్తింపు
3. మచ్చు తీయడం
4. పరికల్పన

- (A) 2, 3, 4, 1  
(B) 2, 4, 3, 1  
(C) 4, 2, 1, 3  
(D) 4, 2, 3, 1



50. Identify the sequence in which the following functions in Personnel Administration are preformed.

1. Recruitment
2. Training
3. Job Analysis
4. Performance Appraisal

- (A) 1, 3, 2, 4  
(B) 1, 2, 3, 4  
(C) 3, 1, 2, 4  
(D) 3, 2, 1, 4

51. Match List I with List II

| List I                            | List II                   |
|-----------------------------------|---------------------------|
| A. Department of Economic Affairs | 1. Pay Research Unit      |
| B. Department of Revenue          | 2. FEMA                   |
| C. Department of Expenditure      | 3. Budget Division        |
|                                   | 4. Financial Institutions |

- |     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 3 | 2 | 1 |
| (B) | 3 | 1 | 4 |
| (C) | 2 | 4 | 1 |
| (D) | 2 | 1 | 4 |

50. ఉద్యోగి బృంద పాలనలో క్రింద పేర్కొన్న కార్యకలాపాల వరుస క్రమాన్ని గుర్తించండి

1. భర్తీ
2. శిక్షణ
3. పని విశ్లేషణ
4. సామర్థ్యం మదింపు

- (A) 1, 3, 2, 4  
(B) 1, 2, 3, 4  
(C) 3, 1, 2, 4  
(D) 3, 2, 1, 4

51. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాతో జతపరచుము

| జాబితా I                | జాబితా II              |
|-------------------------|------------------------|
| A. ఆర్థిక వ్యవహారాల శాఖ | 1. వేతన పరిశోధన విభాగం |
| B. రెవెన్యూ శాఖ         | 2. ఫెమా (FEMA)         |
| C. వ్యయ శాఖ             | 3. బడ్జెట్ విభాగం      |
|                         | 4. విత్త సంబంధ సంస్థలు |

- |     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 3 | 2 | 1 |
| (B) | 3 | 1 | 4 |
| (C) | 2 | 4 | 1 |
| (D) | 2 | 1 | 4 |



52. Victor Vroom's motivation theory is known as

- (A) Force theory
- (B) Reinforcement theory
- (C) Expectancy theory
- (D) Equity theory

53. In which year was the Covenanted Civil Service renamed as Indian Civil Service ?

- (A) 1858
- (B) 1861
- (C) 1887
- (D) 1919

54. Which of the following are not Constitutional Authorities ?

1. Finance Commission
2. Planning Commission
3. Comptroller and Auditor General of India
4. S.E.B.I.

- (A) 1, 3
- (B) 2, 4
- (C) 2, 3
- (D) 3, 4

52. విక్టర్ రూమ్ ప్రేరణ సిద్ధాంతాన్ని ఏమంటారు ?

- (A) శక్తి సిద్ధాంతం
- (B) పునర్బలన సిద్ధాంతం
- (C) ఆశింపు సిద్ధాంతం
- (D) సమతా సిద్ధాంతం

53. ఏ సంవత్సరంలో కోవనెంటెడ్ సివిల్ సర్వీసు పేరు భారత సివిల్ సర్వీసుగా మారింది ?

- (A) 1858
- (B) 1861
- (C) 1887
- (D) 1919

54. క్రింది వాటిలో ఏవి రాజ్యాంగాధికార సంస్థలు కావు ?

1. ఆర్థిక సంఘం
2. ప్రణాళికా సంఘం
3. భారత కంట్రోలర్ అండ్ ఆడిటర్ జనరల్
4. సెబీ

- (A) 1, 3
- (B) 2, 4
- (C) 2, 3
- (D) 3, 4



55. Which one of the following is not a staff agency in India ?

- (A) Cabinet Secretariat
- (B) Planning Commission
- (C) UPSC
- (D) R.B.I.

56. Provisions relating to maintenance and auditing of accounts of Panchayats are made by

- (A) State Finance Commission
- (B) State Legislative Assembly
- (C) Comptroller and Auditor General
- (D) District Collector

57. The purpose of judicial control over administration is

1. to control policy and expenditure of the government
2. to ensure legality of official's act and safeguard the rights of the citizen
3. to bring officials under the control of the people

- (A) 1 only
- (B) 2 only
- (C) 2 and 3
- (D) 3 only

55. ఈ క్రింది వాటిలో ఏది భారతదేశ స్టాఫ్ ఏజెన్సీకి సంబంధించినది కాదు ?

- (A) కేబినెట్ సచివాలయం
- (B) ప్రణాళికా సంఘం
- (C) యూనియన్ పబ్లిక్ సర్వీస్ కమిషన్
- (D) భారతీయ రిజర్వ్ బ్యాంకు

56. పంచాయతీల అకౌంట్లను నిర్వహణ, తనిఖీలకు సంబంధించిన ప్రకరణాలను రూపొందించేది ?

- (A) రాష్ట్ర ఫైనాన్స్ కమిషన్
- (B) రాష్ట్ర శాసనసభ
- (C) కంప్ట్రోలర్ అండ్ ఆడిటర్ జనరల్
- (D) జిల్లా కలెక్టరు

57. పాలనపై న్యాయ శాఖ నియంత్రణ ఉద్దేశం

1. ప్రభుత్వ విధానాన్ని, వ్యయాన్ని నియంత్రించడం
2. అధికారుల చర్యలకు చట్టబద్ధత కల్పించడం మరియు పౌరుల హక్కులకు రక్షణ కల్పించడం
3. అధికారులను ప్రజల నియంత్రణ కిందకు తీసుకురావడం

- (A) 1 మాత్రమే
- (B) 2 మాత్రమే
- (C) 2 మరియు 3
- (D) 3 మాత్రమే



58. "Poly-Communalism" is a term coined by Fred Riggs to describe

- (A) Integrated society
- (B) Plural society
- (C) Diffracted society
- (D) Parochial society

59. Classical theory places emphasis on

1. Formal organization structure
2. Citizen's participation in governance
3. Principles of hierarchy, division of work and span of control

- (A) 1 only
- (B) 2 and 3
- (C) 1, 2 and 3
- (D) 1 and 3

60. Karl Marx regarded bureaucracy as

- (A) an instrument of governance
- (B) an instrument of dominant ruling class promoting their particular interest
- (C) an instrument of nobles for promoting their interests
- (D) a medium of policy implementation

58. ఫ్రెడ్ రిగ్స్ "భిన్న జాతీయత" (Poly-Communalism)

అనే పదాన్ని రూపొందించినది దీనిని వర్ణించడానికి

- (A) సంఘటిత సమాజం
- (B) బహుళ జాతుల సమాజం
- (C) ప్రతిఫలన సమాజం
- (D) సంకుచిత సమాజం

59. సంప్రదాయ సిద్ధాంతం దీనికి ప్రాధాన్యత ఇస్తుంది

1. లాంచన వ్యవస్థ నిర్మితికి
2. గవర్నెన్సులో పౌర భాగస్వామ్యం
3. క్రమాణగతశ్రేణి, శ్రమ విభజన, నియంత్రణావధి సూత్రాలు

- (A) 1 మాత్రమే
- (B) 2 మరియు 3
- (C) 1, 2 మరియు 3
- (D) 1 మరియు 3

60. కార్ల్ మార్క్స్ ఉద్యోగిస్వామ్యాన్ని ఇలా భావించారు ?

- (A) ఒక పాలనా సాధనంగా
- (B) ఆధిపత్య పాలక వర్గపు ప్రత్యేక ప్రయోజనాల్ని కాపాడే ఒక సాధనంగా
- (C) ప్రభువుల స్వప్రయోజనాలను కాపాడే ఒక సాధనంగా
- (D) విధానాల అమలుకు సంబంధించిన ఒక మాధ్యమంగా



61. Family Planning Programmes were first evolved in

- (A) India
- (B) China
- (C) Pakistan
- (D) U.S.A.

62. Which of the following is true of Self-Help Groups ?

- 1. Voluntary in nature
- 2. Provide insurance for women
- 3. Empowerment of women
- 4. Regulated by government

- (A) 1 and 3
- (B) 1 and 2
- (C) 1 and 4
- (D) 1, 2, 3

63. Identify the chronological order of the following Committees on Panchayati Raj.

- 1. G. V. K. Rao Committee
- 2. K. Santhanam Committee
- 3. L. M. Singhvi Committee

- (A) 1, 2, 3
- (B) 2, 3, 1
- (C) 3, 1, 2
- (D) 2, 1, 3

61. కుటుంబ నియంత్రణ కార్యక్రమాల్ని తొలిగా ఏర్పాటు చేసిన దేశం

- (A) భారతదేశం
- (B) చైనా
- (C) పాకిస్తాన్
- (D) అమెరికా సంయుక్త రాష్ట్రాలు

62. స్వయం సహాయక బృందాల గురించి ఈ కింది వాటిలో ఏవి సరైనవి

- 1. స్వచ్ఛంద స్వభావం కలవి
- 2. స్త్రీలకు ఇన్సూరెన్స్ కల్పించడం
- 3. స్త్రీల సాధికారత
- 4. ప్రభుత్వం ద్వారా నియంత్రించబడడం

- (A) 1 మరియు 3
- (B) 1 మరియు 2
- (C) 1 మరియు 4
- (D) 1, 2 మరియు 3

63. పంచాయతీ రాజ్‌పై ఏర్పాటు చేసిన కమిటీలను వాటి కాల క్రమంలో ఏర్పాటు చేయండి.

- 1. జీ.వీ.కే. రావు కమిటీ
- 2. కె.సంతానం కమిటీ
- 3. ఎల్.ఎం. సింగ్వి కమిటీ

- (A) 1, 2, 3
- (B) 2, 3, 1
- (C) 3, 1, 2
- (D) 2, 1, 3





64. Match List I with List II

| List I                   | List II              |
|--------------------------|----------------------|
| A. Legal Authority       | 1. Convention Based  |
| B. Traditional Authority | 2. Personality Based |
| C. Charismatic Authority | 3. Rule Based        |

| A     | B | C |
|-------|---|---|
| (A) 3 | 1 | 2 |
| (B) 3 | 2 | 1 |
| (C) 1 | 3 | 2 |
| (D) 1 | 2 | 3 |

65. Identify the chronological order of the Governor-Generals in India.

1. Lord Dalhousie
  2. Lord Cornwallis
  3. Lord Bentinck
  4. Warren Hastings
- (A) 2, 4, 3, 1  
(B) 2, 3, 4, 1  
(C) 4, 2, 3, 1  
(D) 4, 3, 2, 1

64. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాలో జతపరచండి

| జాబితా I                | జాబితా II            |
|-------------------------|----------------------|
| A. చట్టబద్ధ అధికారం     | 1. సంప్రదాయ ఆధారిత   |
| B. సంప్రదాయ అధికారం     | 2. వ్యక్తిత్వ ఆధారిత |
| C. సమ్మోహనాత్మక అధికారం | 3. నియమ ఆధారిత       |

| A     | B | C |
|-------|---|---|
| (A) 3 | 1 | 2 |
| (B) 3 | 2 | 1 |
| (C) 1 | 3 | 2 |
| (D) 1 | 2 | 3 |

65. భారతదేశపు గవర్నర్ జనరల్స్ను వారి పదవీ కాలక్రమంలో గుర్తించండి

1. లార్డ్ డల్ హౌసీ
  2. లార్డ్ కార్నెల్ వాలిస్
  3. లార్డ్ బెంటింక్
  4. వారన్ హేస్టింగ్స్
- (A) 2, 4, 3, 1  
(B) 2, 3, 4, 1  
(C) 4, 2, 3, 1  
(D) 4, 3, 2, 1



66. "Public Administration includes all the activities of the government whether falling under the sphere of the legislative, executive or judicial branch of the government". This statement reflects the

- (A) Integral view of administration
- (B) Wider view of administration
- (C) Managerial view of administration
- (D) Narrower view of administration

67. Who, among the following, are the authors of the book "Reinventing Government" ?

- (A) Bower and Christenson
- (B) Garson and Overman
- (C) Osborne and Gaebler
- (D) Campbell and Loise Allen

68. **A** : The Vice-President presides over the meetings of the Council of States (Rajya Sabha).

**R** : The Vice-President is elected by members of Rajya Sabha.

- (A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A
- (B) Both A and R are true but R is not the correct explanation of A
- (C) A is true but R is false
- (D) A is false but R is true

66. "ప్రభుత్వ పాలన శాసన శాఖ, కార్యనిర్వాహక శాఖ, న్యాయ శాఖ పరిధిలో ఉండే అన్ని ప్రభుత్వ కార్యకలాపాలతో కూడి ఉంటుంది". అనే వ్యాఖ్యానం దీనిని సూచిస్తుంది.

- (A) పాలనపై సమగ్ర దృక్పథం
- (B) పాలనపై విస్తృత దృక్పథం
- (C) పాలనపై నిర్వాహక దృక్పథం
- (D) పాలనపై సంకుచిత దృక్పథం

67. ప్రభుత్వ పునర్నిర్మాణ (రీ ఇన్వెంటింగ్ గవర్నమెంట్) గ్రంథకర్త ఎవరు ?

- (A) బోవర్ మరియు క్రిస్టెన్ సన్లు
- (B) గార్సన్ మరియు ఓవర్మన్లు
- (C) ఆస్బర్న్ మరియు గేబ్లర్లు
- (D) కాంప్బెల్ మరియు లూయిస్ అలెన్లు

68. **A** : ఉపాధ్యక్షుడు రాజ్యసభ సమావేశాలకు అధ్యక్షత వహిస్తాడు

**R** : ఉపాధ్యక్షున్ని రాజ్యసభ సభ్యులు ఎన్నుకుంటారు

- (A) A, R రెండూ సరైనవే మరియు R A కు సరైన వివరణ
- (B) A, R రెండూ సరైనవే కానీ R A కు సరైన వివరణ కాదు
- (C) A సరైనదే కానీ R తప్పు
- (D) A తప్పు కానీ R సరైనది



69. "By maximizing the productive efficiency of each worker, scientific management would also maximize the earnings of the workers and employers. Hence, all conflicts between capital and labour would be resolved by the findings of science". This statement is made by

- (A) F. W. Taylor
- (B) Reinhard Bendix
- (C) Henry Grant
- (D) Frank Gilbreth

70. Which of the followings are the findings of the Hawthorne Experiments ?

1. Workers are not isolated and unrelated individuals
  2. Workers are motivated not only by economic factors
  3. Workers' productivity is governed by the physical working conditions
  4. The workers tend to form the informal group
- (A) 1, 2, 3, 4
  - (B) 1, 2 and 4
  - (C) 1, 2 and 3
  - (D) 2, 3 and 4

69. "ప్రతి కార్మికుని ఉత్పాదక సామర్థ్యాన్ని గరిష్ఠపరచడం ద్వారా శాస్త్రీయ నిర్వహణ కార్మికులు, ఉద్యోగుల ఆదాయాన్ని గరిష్ఠం చేస్తుంది. శాస్త్రీయ కృషి ఫలితంగా పెట్టుబడికి, శ్రామిక వర్గానికి ఉన్న అన్ని సంఘర్షణలు సమసిపోతాయి". ఈ వ్యాఖ్యానం చేసింది ఎవరు ?

- (A) ఎఫ్. డబ్ల్యూ. టేలర్
- (B) రెయిన్ హార్డ్ బెండిక్స్
- (C) హెన్రీ గ్రాంట్
- (D) ఫ్రాంక్ గిల్బ్రెత్

70. కింది వాటిలో హాత్వోర్న్ ప్రయోగాల ఫలితమేమిటి ?

1. కార్మికులు ఏకాకులు మరియు పరస్పరం సంబంధంలేని వారు కాదు
2. కార్మికులు కేవలం ఆర్థిక కారకాలతోనే ప్రేరణ పొందరు
3. కార్మికుల ఉత్పాదకత భౌతికమైన పని పరిస్థితుల ద్వారా నిర్ధారితమవుతుంది.
4. కార్మికులు లాంఛనేతర సమూహాలుగా ఏర్పడి ధోరణి కలిగి ఉంటారు

- (A) 1, 2, 3, 4
- (B) 1, 2 మరియు 4
- (C) 1, 2, మరియు 3
- (D) 2, 3 మరియు 4



71. Match List I with List II

| List I                                     |  | List II            |
|--|--|--------------------|
| A. Trained Incapacity                      |  | 1. D.Waldo         |
| B. Zone of Indifference                    |  | 2. H. A. Simon     |
| C. Programmed and non-programmed decisions |  | 3. Chester Barnard |
|  |  | 4. Thomas Veblan   |

|     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 4 | 3 | 2 |
| (B) | 4 | 1 | 2 |
| (C) | 3 | 1 | 4 |
| (D) | 3 | 2 | 4 |

Question : 72 to 75 :

Why is culture so important to an organization ? Edgar Schein, an MIT Professor of Management and author of *Organizational Culture and Leadership : A Dynamic View*, suggests that an organization's culture develops to help it cope with its environment. Today, organizational leaders are confronted with many complex issues during their attempts to generate organizational achievement in VUCA environments. A leader's success will depend, to a great extent, upon understanding organizational culture.

71. మొదటి జాబితాను రెండో జాబితాతో జతపరచుము

| జాబితా I   | జాబితా II            |
|--|----------------------|
| A. శిక్షణ వల్ల కలిగిన అశక్తత                       | 1. డ్యేట్ వాల్డ్     |
| B. అనాసక్తత పరిధి                                  | 2. హర్బర్ట్ వి సైమన్ |
| C. కార్యక్రమబద్ధమైన, కార్యక్రమబద్ధం కాని నిర్ణయాలు | 3. చెస్టర్ బర్నార్డ్ |
|  | 4. థామస్ వెబ్లాన్    |

|     | A | B | C |
|-----|---|---|---|
| (A) | 4 | 3 | 2 |
| (B) | 4 | 1 | 2 |
| (C) | 3 | 1 | 4 |
| (D) | 3 | 2 | 4 |

ప్రశ్న : 72 నుండి 75 :

వ్యవస్థకు సంస్కృతి ఎందుకు అంత ముఖ్యమైనది? MIT లో నిర్వహణ శాస్త్ర ప్రొఫెసర్ మరియు ఆర్గనైజేషనల్ కల్చర్ అండ్ లీడర్షిప్: ఎ డైనమిక్ వ్యూ, గ్రంథకర్త అయిన ఎడ్గర్ స్కెయిన్ చెప్పిన ప్రకారం, ఒక వ్యవస్థ సంస్కృతి దాని పర్యావరణాన్ని తట్టుకునే విధంగా అభివృద్ధి చెందుతుంది. ఈ నాడు VUCA పర్యావరణాల్లో వ్యవస్థలు విజయం సాధించాలనే ప్రయత్నం చేయడంలో వ్యవస్థల నాయకులు అనేక సంక్లిష్ట సమస్యలను ఎదుర్కొంటున్నారు.



Schein contends that many of the problems confronting leaders can be traced to their inability to analyze and evaluate organizational cultures. Many leaders, when trying to implement new strategies or a strategic plan leading to a new vision, will discover that their strategies will fail if they are inconsistent with the organization's culture. A CEO, SES, political appointee, or flag officer who comes into an organization prepared to "shake the place up" and institute sweeping changes, often experiences resistance to changes and failure. Difficulties with organizational transformations arise from failures to analyze an organization's existing culture.

**What is Organizational Culture ?**

There is no single definition for organizational culture. The topic has been studied from a variety of perspectives ranging from disciplines such as anthropology and sociology, to the applied disciplines of organizational behaviour, management science, and organizational communication. Some of the definitions are listed below :

A set of common understandings around which action is organized, . . . finding expression in language whose nuances are peculiar to the group (Becker and Geer 1960).

స్కాయిన్ దృష్టిలో నాయకులు ఎదుర్కొనే అనేక సమస్యలకు మూలం వారికి వ్యవస్థల సంస్కృతుల్ని విశ్లేషించి, మూల్యాంకనం చేసే సామర్థ్యం లేకపోవడం. నూతన వ్యూహాలను , వ్యూహాత్మక ప్రణాళికలను అమలుపరచడం ద్వారా ఒక నూతన విజన్ ను చేరుకోవడానికై ప్రయత్నించే ఎంతోమంది నాయకులు అది వ్యవస్థా సంస్కృతికి ప్రతికూలంగా ఉంటే నిష్ప్రయోజకమవుతుందని గ్రహిస్తారు. ఒక CEO, SES, రాజకీయ నియుక్తులు లేక ఫ్లాగ్ ఆఫీసరు వంటివారు. వ్యవస్థను ఒక్క కుదుపు కుదిపి దానిలో సమూలమైన మార్పులు తేవాలని, అందులోకి వచ్చిన వారు తరుచుగా మార్పు పట్ల వ్యతిరేకతను, వైఫల్యాన్ని చవిచూస్తారు. వ్యవస్థల్ని మార్చడంలో వచ్చే సమస్యలు వ్యవస్థ ప్రస్తుత సంస్కృతిని విశ్లేషించకపోవడం వల్ల వస్తాయి.

**వ్యవస్థా సంస్కృతి అంటే ఏమిటి ?**

వ్యవస్థా సంస్కృతికి ఒక నిర్దిష్టమైన నిర్వచనం లేదు. ఈ అంశాన్ని విభిన్న దృక్పథాల్లో విభిన్న సామాజిక శాస్త్రాలు అధ్యయనం చేశాయి. ఇలా చేసిన శాస్త్రాల్లో మానవ శాస్త్రం, సమాజ శాస్త్రం నుంచి వ్యవస్థాప్రవర్తన శాస్త్రం, నిర్వహణ శాస్త్రం, వ్యవస్థా ప్రసారాలు వంటి అన్వేషిత శాస్త్రాలు ఉన్నాయి. వ్యవస్థా సంస్కృతి నిర్వచనాల్లో కిందివి కొన్ని.

కొన్ని సాధారణ అవగాహనల మొత్తం ఆధారంగా కృషిని వ్యవస్థీకరించడం.. వివిధ సమూహాలకు ప్రత్యేకమైన వ్యక్తీకరణలను వారి భాష ఆధారంగా నిర్ధారించుకోవడం.

(Becker and Geer 1960)



A set of understandings or meanings shared by a group of people that are largely tacit among members and are clearly relevant and distinctive to the particular group which are also passed on to new members (Louis 1980).

A system of knowledge, of standards for perceiving, believing, evaluating and acting . . . that serve to relate human communities to their environmental settings (Allaire and Firsirotu 1984).

- 72.** Culture is important to an organization because
- (A) It helps leaders to succeed
  - (B) It helps to implement new strategies
  - (C) It helps to cope with environment
  - (D) All the above

- 73.** Organizational Culture refers to
- (A) set of meanings shared by people within the organization
  - (B) human communities and the environment
  - (C) explicit values of people
  - (D) organizational communication

సభ్యులకు మాత్రమే తెలిసి ఉండే నిధంగా వారందరికీ ఉండే ఉమ్మడి అవగాహన ఉమ్మడిగా అర్థాస్వయం. ఈ అవగాహన, అర్థాస్వయం ఒక సమూహానికి మాత్రమే పరిమితమై ఉండి అందులోని కొత్త సభ్యులకు అందించడటం.

(Louis 1980)

మానవ సమూహాలను వాటి పర్యావరణ నేపథ్యానికి అన్వర్తించజేయడానికై ఉపయోగపడే విజ్ఞానం. మరియు భావించడానికి, నమ్మడానికి అంచనా చేయడానికి పని చేయడానికి సంబంధించిన ఒక ప్రమాణాల వ్యవస్థ.

(Allaire and Firsirotu 1984)

- 72.** వ్యవస్థకు సంస్కృతి ముఖ్యం అని చెప్పడానికి కారణం
- (A) ఇది నాయకుల విజయానికి దోహదపడుతుంది
  - (B) ఇది నూతన నూతన వ్యూహాలను అమలు పరచడంలో తోడ్పడుతుంది
  - (C) ఇది పర్యావరణాన్ని తట్టుకొనేందుకు దోహదపడుతుంది
  - (D) పైవన్నీ

- 73.** వ్యవస్థా సంస్కృతి అంటే అర్థం
- (A) ఒక వ్యవస్థలోని వ్యక్తులు ఉమ్మడిగా కలిగి ఉండే అర్థాల మొత్తం
  - (B) మానవ సమూహాలు మరియు పర్యావరణం
  - (C) ప్రజల యొక్క ప్రకటిత విలువలు
  - (D) వ్యవస్థాపర ప్రసారాలు



74. **A**: Organizational culture is tacit understanding among members.

**R**: New strategies in organizations fail due to lack of tacit understanding.

(A) Both A and R are true and R is the correct explanation of A

(B) Both A and R are true, but R is the incorrect explanation of A

(C) A is true, but R is false

(D) A is false, but R is true

75. A leader's success depends on

(A) Implementing new strategies

(B) Effective communication

(C) Understanding tacit knowledge

(D) Understanding organizational culture

74. **A**: వ్యవస్థా సంస్కృతి అంటే సభ్యుల మధ్య ఉండే అప్రకటిత అవగాహన.

**R**: వ్యవస్థల్లో నూతన వ్యూహాల వైఫల్యానికి కారణం అప్రకటిత అవగాహన లోపించడం.

(A) A, R రెండూ సరైనవే మరియు R A కు సరైన వివరణ

(B) A మరియు R రెండూ సరైనవే కానీ R A కు సరైన వివరణ కాదు

(C) A సరైనదే కానీ R తప్పు

(D) A తప్పు కానీ R సరైనది

75. ఒక నాయకుని విజయం దీనిపై ఆధారపడుతుంది

(A) నూతన వ్యూహాలను అమలుచేయడం

(B) పటిష్టమైన ప్రసారాలు

(C) అప్రకటిత విజ్ఞానపు అవగాహన

(D) వ్యవస్థా సంస్కృతి యొక్క అవగాహన



Space for Rough Work